

插上“标准”的翅膀

省（镇江液压件）摆线液压元件工程技术研究中心

【简介】省摆线液压元件工程技术研究中心拥有专职研发人员 98 人，其中高级职称 14 人；研究中心占地 1 500 平方米，拥有有仪器设备 70 多台（套）；累计申请专利 65 项，其中发明专利 24 项，起草修订行业标准 5 项。

“一流企业定标准，二流企业创品牌，三流企业做产品”。现代企业间的竞争很大程度上表现为专利和标准的竞争，谁拥有了专利、掌握了标准的制定权，谁就掌握了市场的话语权，也意味着企业具有一定的核心竞争力，在整个行业中必然处于优势地位。省摆线液压元件工程技术研究中心以专利促创新，以标准促发展，标准似翅膀，引领公司飞向创新驱动、可持续发展的广阔天地。

以专利促创新

公司研究中心不仅负责企业的技术研发工作，而且承担着企业的知识产权工作。公司将研究中心研发的每一项核心技术都及时申请专利，依托法律进行有效的保护。仅仅在 2011 年就有 10 个科技项目和 5 项发明专利。这些对整个液压件行业发展有着巨大推动的核心技术被纳入公司的知识产权战略推进计划中，专利

被作为无形的资产得以很好的保护。

然而 2007 年以前，研究中心并没有意识到知识产权的重要性。“对于知识产权的保护与管理，我们也是从只了解含义到切实行动，从被动到主动走过来的。”焦文瑞博士这样说。焦文瑞博士作为“江苏省双创人才计划”、“江苏省 333 人才工程”和“镇江市 331 人才引进计划”的人才被引进到公司，担任公司副总工程师兼研究中心主任。正是公司董事长一个亲身经历的故事，才使得公司对知识产权的保护从被动转向主动。

2007 年，董事长潘正东代表公司去欧洲参加行业展会，展会上有来自全球各地的厂商，其中不乏中国的企业代表。正在展会进行的过程中，一位企业的代表被警察当场带走，原因正是该企业的产品涉嫌侵犯外国某企业的专利。亲眼目睹整个过程，如一记重棍打在了潘董的心上，使他深刻意识到知识产权工作的重要性。回国之后，董事长潘正东立刻召集公司高层和技术研发人员，探讨并制定知识产权战略推进计划，并责成研究中心具体承担企业的知识产权工作。

研究中心逐步形成了以专利为先导的创新理念，高度重视知识产权保护，制订了“防止专利侵权和被侵权并举，建立快速响应机制，稳步前进”的工作思路，将专利有效地运用到产品中能增加其技术的含金量，有利于提升产品和公司的核心竞争力，创造出更多的市场机会。为此研究中心采取一系列措施：通过聘请专利顾问的形式，切实有效地开展专利工作；启动“侵权预警”工作机制，分析和查阅世界范围内的行业产品的有效和无效专利，对于有效专利进行分析和侵权规避，对于无效专利大胆运用，提高产品的竞争能力；开发新品时，先检索专利，采取合理利用和

有效规避相结合的办法，加速开发步伐以专利为先导的创新理念，带动了研究中心臻于至善的技术创新，使研究中心的实力大幅度提升，研究中心在博士团队的带领下，始终保持行业技术的领先地位，截至 2011 年底，研究中心共申请专利 65 项（其中：发明 24 项，实用新型 41 项），获得授权专利 41 项（其中：发明授权 9 项、实用新型专利授权 32 项），获省高新技术产品认定 10 项。2009 年，承担省重大科技成果转化项目 1 项。知识产权战略推进计划的实施，改变了公司“重研发、轻保护”的落后理念，将自主创新研发新技术与知识产权的运用和保护融为一体，相辅相成，共同促进公司的发展。

以标准促发展

每一个产品或者技术的发起者，都希望自己的产品与技术能够成为行业标准，或者能够融入到行业标准之中。然而现实情况是只有少数有实力者能够做到这一点，而摆线液压元件工程技术研究中心不仅做到了这一点，而且通过多项行业标准的判定，在一定程度上引领了行业发展。标准的制定是实力的体现。“公司及其研发中心，一定要深练内功，将自己的技术研发提升到行业之巅，掌握行业关键的知识产权，做大做强，这样才能参与行业标准的制定，并站在更高的角度反观现在的技术水平、研发手段和行业发展。”技术中心焦文瑞主任的一段话道出了公司能够脱颖而出的根本。正是因为研究中心强大的研发能力和知识产权优势，才获得全国液标委、全国拖标委、全国农机标委的青睐，被委托起草、修订、制定行业标准 5 项。

标准起草工作组组长刘金龙对此深有感触：“制定标准过程

中，许多同行与专家来电来函，就标准的内容进行协商，共同推进技术进步。对本研究中心来说，能够率先制定标准，一旦标准为市场所接受，企业知名度、产品信誉将大幅提升，市场占有率和企业经济效益增加也就水到渠成。”标准的制定，奠定了镇江液压在国内摆线液压件行业的龙头地位，提升了公司综合竞争力，促进了公司可持续发展。同时，标准的制定，也提高了行业内企业间的竞争门槛，有效规避了恶性竞争，淘汰了不符合标准的产品和企业，形成了整个行业共同提高、共同完善的发展局面。

到目前为止，研究中心已形成主导产品的无瓶颈产能 108 万台/年，2011 年产销全液压转向器 77.95 万台、摆线液压电动机 38 万台，实现销售收入 5 亿元；2011 年公司固定资产 40 291.90 万元；全液压转向器产品的国内市场占有率 61.2%。

参与国内标准的制定显然给镇江液压带来了巨大的经济效益，然而面对这些成绩，研究人员并没有沾沾自喜。他们说，制定行业标准是一个再学习过程，也是一个吸纳集聚过程，更是一个再创新的过程。我们的下一个目标是参与国际标准的制定和修订。

>>>>>>>>>>

【评析】制标准者得天下！对于龙头企业而言，要重视标准建设工作，积极参与国内外行业标准的制定。标准的制定者是一个领域的“王者”，谁能成为“王者”，谁就会在竞争中获得强势地位，进而成为市场竞争中的最大赢家。省摆线液压元件工程技术研究中心实施专利为先导的创新战略，以专利促创新，使得研究中心的综合实力大幅度提升，进而获得起草与制定行业标准的机会。而标准的制定，不仅使镇江液压件赢得了行业话语权，促进了公司

的发展，而且提升了整个行业的发展水平。

>>>>>>>>>>

【公司】镇江液压件厂有限责任公司成立于1976年，是国内摆线液压行业的龙头民营企业，是国内同行业中历史最久、品种系列最多、产品销量最大的企业，也是中国机械工业企业核心竞争力百强企业、国家火炬计划高新技术企业。公司专业研发、生产、销售摆线全液压转向器、摆线液压电动机、摆线转子泵及相关的配套阀类产品，其产品生产规模在同行业中位列国内首位，全球第三。

【链接】培育知识产权优势企业。实施《江苏省企业知识产权管理规范》贯标计划，建立和完善贯标工作体系、咨询服务体系和绩效评价体系。实施江苏省企业知识产权战略推进计划，重点引导高新技术企业和大中型企业实施知识产权战略，开展知识产权企业负责人和知识产权工程师培训，指导企业将专利战略、品牌战略、标准战略有机结合起来。制定实施知识产权优势企业培育计划，配合国家知识产权局探索开展知识产权优势企业优惠政策试点工作，培育一批能熟练运用知识产权制度、具有国际竞争力的知识产权优势企业。（《江苏省“十二五”科技发展规划》）