

## 专利墙

### 省（牧羊）现代饲料加工装备工程技术研究中心

**【简介】**省现代饲料加工装备工程技术研究中心拥有研发人员 158 人，其中外国专家 2 名；另设有德国研究院、南京研究院和扬州研究院；累计承担国家火炬计划项目 6 项，已有国家高新技术产品 16 项、国家级重点新产品 8 项，获得省、部级科技进步奖 15 项；拥有专利授权 400 余项，其中发明专利 21 项，PCT 专利申请 8 项。

走进牧羊集团研究中心的展示厅，一面蔚为壮观的“专利墙”格外引人注目。公司总裁范天铭自豪地说，牧羊“专利墙”上陈列着牧羊集团 400 多项国家专利技术证书，这是牧羊集团的产品在市场竞争中战无不胜的技术保证。时代在发展，牧羊在发展，“专利墙”也会越砌越高。

### 创新之墙

走在牧羊集团，就像走在科技的春天里。这里有中国第一台粉碎机和第一台混合机，这里有最先进的粮食食品仓储工程，这里有一流的设计理念，一流的工艺和一流的制造技术。这里是全中国奋战在科研第一线“战士”的真实写照。

回忆起牧羊集团研究中心科技创新的历程，范天铭颇有感慨。他说：“牧羊集团从20世纪70年代一个名不见经传的小厂，发展成为规模化的、拥有400多项专利技术的高新技术企业，得益于不断的科技创新——创新是研究中心获取自主知识产权的活水源头。”

曾经的牧羊集团也曾吃过没有自主知识产权的亏。10多年以前，全球饲料与食品大会在欧洲召开，牧羊集团总裁范天佑欣然受邀前往，到达后，当地接待人员却示意从他偏门进出，理由是中国生产的机械全是外国机械的复制品，“Made in China”代表的就是假冒伪劣。范先生愤然离去，显然这是对国人的侮辱。

这次不愉快的经历更坚定了牧羊大力进行科技创新的决心。研发人员众志成城，“牧羊牌”诞生了。20世纪90年代后期国内同质化的水产饲料非常多，怎样开发出独特的水产饲料机械，为牧羊杀出一条“血路”？有个客户问他们：“既然鱼分浅水和深水鱼，为什么饲料不可以分成这样呢？”客户的一句疑问给了牧羊人答案。研发人员顿时灵光一闪，是啊，现在的饲料都是“一窝端”，从没想过饲料是不是被充分利用了，是不是每条鱼都得到了应有的食物，这恰好是市场的空白。当然这种史无前例的想法实践起来还是有很大困难的，但是临阵退缩不属于牧羊人。在研究中心主任的带领下，研究中心全员攻关，搜集最新的资料、情报，在充分了解饲料的配比、比重之后，不断调整饲料生产机械的结构。为实现饲料的细化，研发人员熬了多少个日夜，经历了多少次失败已经无法估算。最终的胜利还是如约而至。研究中心开发出一种水产饲料机械，所产出的饲料熟化度高，稳定时间长，粉碎细度低，消化能力强，切口度小。这套装备一经面世，大受

欢迎。随后，牧羊申请了相关专利并被授予了“牧羊牌”商标。“我们终于有了自己的品牌”，研发人员喜极而泣。

在这种创新精神的引领下，牧羊集团相继推出了超微粉碎机、全自动膨化机、制粒机、机器人智能码垛机、全自动上袋机等一系列自动化设备。其中，牧羊集团自主研发首创的自动控制原料膨化机，实现一键开机，彻底改变过去过分依赖操作工操作水平的生产方式，保证了饲料产品品质的稳定。这些设备的推出，可以帮助饲料企业实现自动上袋、包装、折边、缝包、机器人码垛自动化流水线生产，极大程度的减少人力成本的投入，提高企业生产效率和竞争力。在不断努力创新的同时，牧羊研究中心还围



牧羊专利墙

绕每项核心技术申请了大量的专利，这不仅打击了假冒伪劣的气焰，又让更多的客户享受到高科技的利益。

## 抗击之墙

牧羊目前拥有国家专利 400 多项，400 多项专利构筑了一面创新之墙。这些专利更是犹如“一砖一瓦”垒起了一堵抗冲击之墙。

2012 年 2 月，在国家科学技术奖励大会上，江苏牧羊集团研究中心与山东理工大学、江南大学产学研合作共同开展的“农产品高值化挤压加工与装备关键技术研究及应用”项目，荣膺国家科技进步二等奖。据了解，江苏牧羊已是第三次获此殊荣，是行业内唯一 3 次获得国家科技进步二等奖的企业。

牧羊集团凭什么能三夺国家科技进步奖？“不积跬步，无以至千里”。牧羊的创新传奇，正是来源于其在技术创新上一点一滴的积累。来到牧羊研究中心，可以看到这里聚集着来自全国乃至全世界的业内专家，这里有各类研发、工艺设计人员 400 余人，占员工总数的 18%；其中包括国外尖端技术专家 25 名。牧羊研究中心还构建了扬州、南京、欧洲三位一体的研发格局，三大研究中心资源共享，这就使得企业能由生产型公司向技术型、研发型公司转变。

牧羊集团研究中心不断增强专利的申请力度，强调知识产权的保护。通过持之以恒的技术创新和专利申请，公司研究中心的专利数量从无到有，专利申请从零到目前已达 400 多项，尤其是近两年，每年都保持在 40 项以上。公司研究中心先后承担国家火炬计划项目 6 项，拥有国家高新技术产品 16 项，国家级重点新产品 8 项。获得省、部级科技进步奖 18 项，拥有国家专利 400 多

项，其中发明专利 21 项、向国外申请专利 8 项。公司研究中心有 12 项成果被评为国内领先、8 项成果被评为国际先进。公司研究中心共组织和承担制定国家标准、行业标准 27 项。研究中心自主研发的核心机械主机产品全部通过欧盟认证，攻克了严苛的欧盟产品标准。与此同时，公司也先后被评为江苏省知识产权重点保护单位，中国专利百强企业，全国专利工作先进单位，全国第三批知识产权试点单位。有了上述这些技术专利和自主知识产权，牧羊研究中心以更大的自信投入到了研发创新中，推动着企业和研究中心的不断发展。知识产权保护工作取得的成绩，也推动和促进了企业的快速发展和知名度的不断扩大，“牧羊”商标荣获江苏省著名商标、中国驰名商标、江苏省出口名牌产品，“牧羊”系列产品被确认为“中国公认名牌产品”，畅销全国 30 多个省、市、自治区，并出口到新西兰、澳大利亚、德国、埃及、墨西哥及东南亚等国家和地区。同时，牧羊也在全球客户心目中树立起了全球领先的品牌形象。

牧羊集团总裁李敏悦与世界各国客商过招无数，但始终忘不了几年前的一次欧洲之行。这一次，李敏锐去拜访世界饲料机械行业老大，心里不免有些担心，但是出人意料的是，该公司大楼前已经飘起了鲜艳的五星红旗。作为牧羊集团的国际竞争对手，欧洲该公司的总裁亲自会面李敏悦，并由衷地赞叹：“牧羊集团不模仿、不侵权，坚持走自主创新的道路，这样的对手值得尊重！”2012 年初，牧羊集团研究中心的一个大举动，又在饲料行业内引起了不小的震动——牧羊研究中心投资超 10 亿元，开建一个占地近 500 亩的世界级饲料机械产研基地，打造一个全球领先的研发中心和试验中心。

>>>>>>>>>>

**【评析】**抄袭模仿，难成大事。牧羊集团及其研究中心心无旁骛，坚持自主创新，培育自主知识产权，建立具有国际视野的创新制度，技术研发、专利保护和专利运用三管齐下，以400多项专利为“砖瓦”，构筑起一堵坚实的抵御进攻、进军国际的“专利墙”，走出低附加值的泥沼，走上由“制造”向“智造”转变的发展新路，成长为年销售50亿元的行业巨头。

>>>>>>>>>>

**【公司】**江苏牧羊集团有限公司是国家最早定点生产粮食饲料机械的企业，现为高新技术企业，也是行业内唯一同时拥有“中国驰名商标”和“中国名牌”的企业。牧羊饲料机械产品的国内市场占有率超过50%，出口连续5年占据全国饲料机械出口总量的60%以上，产品行销全球近90个国家和地区，在饲料机械行业位列亚洲第一、世界第二。