

# “知识产权银行”

## 省（中天）光电传输新技术研究院

**【简介】**省（中天）光电传输新技术研究院下设6个技术研发中心、1个综合管理部，并与中科院电工所共同成立了电力超导技术联合研发中心；现建有研发大楼28000平方米，拥有研发技术人员865人，年均研发投入高达3.8亿元；先后承担了省部级项目40余项，拥有25个国家重点高新技术产品系列，牵头或参与制定了25项国家或行业标准；获得182项专利，30多项市级以上科技进步奖。

中天科技股份有限公司有两家“银行”：一家是“资金银行”——研发投入形成产品，市场回报形成积累，再投入进行新技术、新产品的开发；还有一家奇特的“知识产权银行”——员工将“智慧”存入这家“银行”，到年底就能取出“财富”。“资金银行”的大勇气为创新提供了有力的物质保障；而“知识产权银行”的大智慧，激发了人才的活力，为创新提供了持续的智力保障，两个“银行”相互协同，共同开启了企业走上创新驱动发展的新征程。

### 大投入，“资金银行”带来高回报

中天的前身是南通市如东县的一家小砖瓦厂，能够发展成今

天的企业集团，靠的是坚持科技强企、不断创新，靠的是对研发的敢于投入、善于投入。每年中天科技在研发经费上的投入高达3.8亿元，占公司年销售收入的3.8%，这一比率远远高于国内制造业平均不到1%的水平。高投入带来的是高回报。从光缆到光纤，再到光纤预制棒、超导，中天科技的技术和产品不断升级，企业发展不断迈向新的高度。

经过3年多的艰苦谈判，又经过半年多的评标与技术澄清，2011年2月，中天科技海底光缆终于成功与美国阿拉斯加某电话公司的海底光缆项目签约，并于同年6月通过了第三方专家的验收。从1999年中天科技海缆研究所正式立项开发海底光缆，到2011年深海光缆最终打开国际市场，中天科技海底光缆项目前后历时10余年，耗资超过5



中天科技研究院

亿元，其中技术与产品开发投入占了相当大的比重。

同样是在2011年，总投资11.8亿元的中天研制的光纤预制棒试生产成功，这项具有完全自主知识产权的光纤预制棒技术，打破了我国此技术完全受制于人的局面。该项目的实施，完善了

中天的光纤光缆产业链，进一步增强了企业核心竞争力，带来了巨大的经济和社会效益。

过去中天研发中心走的是“精英路线”，重视引进高级人才。但正如西方的一句谚语所言，“荷马也有打瞌睡的时候”，一旦高端人才的科研受阻，很容易形成精英踌躇、众人观望的局面。研发中心清醒而敏锐地意识到，只有让更多的人参与到创新队伍中来，才能为企业发展提供永不枯竭的智力源泉。为了从制度上调动每一位科研人员的智慧，并确保他们的创新成果得到认可和回报，研发中心经过反复的构思论证，最终成立了第一家“知识产权银行”。

## 大智慧，“知识产权银行”带来高利润

“资金银行”提供了技术创新的资金保障，却不能提供最关键的智慧保障。2011年4月，中天《知识产权银行管理办法》正式实施，中天科技的5000多名员工每人都获得了一个新的银行账户——“知识产权银行”账户。任何一个员工为企业创新所做的贡献，都会获得对应的知识产权积点，这一积点就存在该员工的知识产权银行账户中，到达一定点数和阶段会获得相应的物质和精神奖励。公司设立了专门的“知识产权理事会”，并设有日常工作办公室，有专职人员对员工的创新进行客观公正的评估。

在奖励的具体兑现方式上，“知识产权银行”创造性地采用了一种多层次的奖励方式。第一，每年底，根据员工各自账户中的积点数，给予相应的奖金。第二，员工凭积分兑现奖金后积分并不清零，仍然储存在其账户中继续积累，待累积到一定点数后，就会有节点奖，并且节点有多个，努力创新的员工能够获得多次

节点奖励。第三，公司还会根据自身经营情况，拿出一部分奖金，对积点较高的一批人再次进行奖励。通过多层次奖励，研发人员以及公司下层员工的个人奖励每年可达上百万元。

研发中心的一位技术负责人表示，这种全体工人创新的机制使中天科技的经济效益得到了明显提升。一线员工张旭在日常工作中，发现了框绞机逃线带来的产能浪费和生产效率低下的问题，他向知识产权理事会提出了断线保护的设想。理事会对此事相当重视，鼓励张旭对框绞断线保护系统进行研发。由于国内外设备断线保护系统均不完善，没有成功案例可供借鉴，张旭只能在摸索中探索前行，在原有装置的基础上自主创新，不断改进和完善。经过甩块式断线保护、机械式断线保护、电子计数式断线保护和张力盘式断线保护4个阶段的实验，他终于完成了框绞机张力盘式断线保护系统的研发。框绞机张力盘式断线保护系统的研发应用，极大地提高了生产效率，每年可增加产能1000吨；同时也提高了设备的自动化程度，很好地解决了用人紧张的问题，降低了工人的劳动强度。

“知识产权银行”制度极大地激发了科研人员的创新活力，使他们锐意进取，勇攀高峰。如今，在三网融合建设、智能电网建设、高速铁路建设等方面，中天研发中心正在不断推动新一轮的科技创新。

>>>>>>>>>>

**【评析】**研发创新不仅需要技术、产品的投入，更需要人才、智慧的投入。资金的高投入成就了中天科技今天的行业地位，而为了寻求更长远的发展，中天科技研究院将研发创新的动力聚焦到

“人”上，为激发每一位员工的创造性，研究院建立了“知识产权银行”。“知识产权银行”作为一种人才激励机制是中天科技在人才建设方面的一次重要创新。“知识产权银行”把一点一滴的创新意识汇集起来，使研发创新不再是没有支流的河道，而是形成万川赴海的壮阔局面！

>>>>>>>>>>

**【公司】**中天科技集团股份有限公司前身为乡镇企业，20世纪90年代初进入光纤通信领域，现已形成电信、电力两大主营产品链，拥有26家子公司。集团核心企业江苏中天科技股份有限公司于2002年在上海证券交易所上市，是我国光电线缆领域的龙头企业，也是高新技术企业。