

破茧成蝶

国家桑蚕茧丝产业工程技术研究中心（鑫缘）

【简介】国家桑蚕茧丝产业工程技术研究中心主要开展桑品种资源、蚕品种资源、桑蚕茧生产、制丝、织绸、真丝服饰等领域技术研发与转化应用。共有研发人员 230 人，其中高级职称 38 人，硕士以上学历 11 人；拥有仪器设备 400 台（套），各类技术研发平台 4 000 平方米。累计承担国家、省、市各类科技项目 32 项，拥有专利 168 项，其中发明专利 12 项，累计开发新品 135 项，获省级以上奖项 5 项。

国家桑蚕茧丝产业工程技术研究中心以众多高校、科研机构为自己的智囊团，以数十万蚕农为自己改进技术的情报员，凭着“科技为先导”的发展路子，依靠广泛的“农产学研”合作，成功研发并转化了茧丝绸产业链上的多项关键技术。在创新链和支撑产业链的作用下，鑫缘已发展成为国内茧丝绸行业产业链最完整、科技创新能力最强、带动农户增收最多的示范企业。

蚕农参与实验，获取第一手信息

2009 年，科技部批准鑫缘茧丝绸集团股份有限公司组建国家桑蚕茧丝产业工程技术研究中心，采取边组建边运行的模式，邀

请院士和专家教授组建研发团队，培养和吸引从事桑蚕茧丝产业化技术研发与推广的高层次人才。

研究中心以服务三农为己任，建立“公司+工厂+基地+农户+科研院所”的茧丝绸产业化经营模式，引进国际先进的桑蚕茧丝产业化研发与推广软硬件设施，上游连接蚕农和高校科研院所，以合同方式明确利益关系；下游联合企业进行技术成果转化，



鑫缘茧丝产业链

为行业提供技术咨询、培训、检测、交流等开放式服务。研究中心在江苏、广西、山东等地建有近 30 万亩的高产优质桑园基地，产业化经营辐射近 22 万户蚕农。

这种经营模式不仅为蚕农带来福利，同样也扩充了研究中心的实力。与蚕农的合作一方面可以为桑蚕茧丝产业化提供充足的蚕茧来源，保证了生产资料的供给；另一方面，蚕农在养蚕时，能够在第一时间发现桑蚕选育及种植养殖过程中出现的种种问题，并及时向研究中心反映，方便研究中心迅速组织专家和研究人員解决这些问题。

在某种程度上，22 万蚕农的养蚕基地本身就是一个大规模的集生产与实验为一体的场所。蚕农自身既是生产者，也是实验的执行人员。尽管他们在专业水平上不如研究中心的科研人员，但他们工作在生产第一线，是向研究中心传递一手生产信息的情报员。由于蚕对生存环境的要求非常高，而各个养蚕地区的环境又千差万别，科研人员的实验室不可能模拟所有的情境，加上科研人员的数量和精力也有限，因此只有依靠大量的蚕农的参与，才能使得研究中心快速广泛的获取第一手信息。

值得一提的是，作为一家在海安老区土地上发展壮大起来的农业龙头企业，董事长储呈平始终把“带动农民增收，促进老区发展”作为企业的责任，并把这一指导思想融入企业的发展战略和经营理念中。他说：“我们注重企业的经济效益，但更看重企业的社会效益，看重老区农业增效、农民增收的情况，我们要扎根老区这片沃土，与广大老区农民连心联利。”为了解决蚕农的后顾之忧，防止“茧贱伤农”，公司与蚕农签订了技术服务与保护价收购合同，承诺在市场行情低迷时以保护价向农民收购鲜茧，确保

蚕农任何时候的收益都不低于种植粮食作物的收入。这个做法赢得了蚕农的信任，便于研究中心获取广大的养蚕基地第一手信息。

产学研合作，同克技术难关

丝绸生产是一个传统行业，但丝绸却是奢侈品。环视我国丝绸行业，生产水平与世界一流国家有着不小的差距，唯有借助技术创新才能改善这一现状。储呈平说：“丝绸是中国在国际市场上具有绝对优势的传统产品，把丝绸做成行业领头羊，鑫缘责无旁贷，当仁不让！”鑫缘在产学研方面携手苏州大学、中国农科院蚕研所、江苏科技大学、江苏省农科院等高校、科研院所，着眼于国际前沿技术，围绕茧丝绸产业的新材料、新工艺、新技术、新产品，展开深度合作研发，相继攻克了多项行业关键技术，有力地提升了鑫缘自主创新能力。

天然彩色茧是鑫缘产业链中的亮点。这是一项技术含量极高的产品，目前仅有泰国、柬埔寨，以及日本等国涉足，但其产品大都存在产量低、色牢度低、单纤度粗、只能靠手工生产等问题，即使这样，天然彩色茧丝生产和加工技术还是遭到了封锁。“行业难题背后必有商机”，鑫缘从源头做起，与苏州大学联手共同开展技术攻关。研究中心与苏州大学数位教授经过多年的研究和实践，终于如愿以偿，让蚕宝宝自然结出彩色的茧，一举克服了天然彩色茧单纤度粗、产量低、色牢度低等缺陷，填补了国内空白。天然彩丝绸、服饰等系列产品品质完全能够满足工业化生产的需求，产品荣获全国丝绸新产品金奖和江苏省高新技术产品。天然彩色茧丝产品生产和加工技术取得突破后，研究中心率先制定了天然彩色茧、丝、绸生产技术标准，形成了5项企业标准、2项地方标

准、1项国家标准。该项目被列入国家“十一五”科技支撑计划项目，并荣获2011年中国纺织工业协会科学技术一等奖。

除此以外，在家蚕彩色茧的研发中，研究中心与苏州大学合作，成功地解决了生产过程中的水污染问题，实现了循环绿色生产，为环境保护做出了杰出贡献。研究中心通过产学研合作研发，生产技术突飞猛进，不断提高丝绸的柔软性，在质量提高的前提下，平均每吨茧丝的单价增加了1万元。单价的提升进一步表明，生产技术的进步改变了以往主要依靠产量维持销售额的被动局面。在保证利润的前提下，公司不再以牺牲环境为代价来提高产量。产学研合作技术创新实现了企业经济利益与社会效益的双丰收。

近年来，研究中心建成了国内规模最大、技术先进的功能性蚕丝被的生产线，在国内率先掌握天然彩色蚕茧的饲育、收烘、缫丝、织造及精练生产加工技术，天然彩色丝深加工技术达到国际领先水平。研究中心20多项新产品获全国丝绸新产品金奖，11项科研成果获省部级科技进步奖。在给公司带来巨大收益的同时，也带动重点蚕区的22万户农民实现栽桑养蚕收益11亿元，引领国内桑蚕茧丝绸产业快速发展。

>>>>>>>>>>

【评析】国家桑蚕茧丝产业工程技术研究中心一方面与蚕农合作，让他们成为生产信息的采集员，确保科研信息获取的及时性、准确性；另一方面与国内高等院校合作，积极借助“外智”，共同攻克技术难关。二者结合形成了“农产学研”的合作模式，这种模式通过“公司+工厂+基地+农户+科研院所”的一体化链条，有效促进了公司茧丝绸生产与加工的技术创新、成果转化和产品深

度开发。

>>>>>>>>>>

【公司】鑫缘茧丝绸集团股份有限公司成立于1994年，辖18家公司、80家茧站、15家控股企业，现已发展成为农业产业化国家重点龙头企业、国家循环经济试点示范企业、江苏省企业创新先进单位，形成了蚕种繁育、栽桑养蚕、蚕茧收烘、缫丝、绢纺、织绸、服饰等一条龙的茧丝绸产业化经营体系。集团以“一个中国驰名商标、三块中国名牌”的佳绩名列中国丝绸行业品牌榜前茅，蚕茧生产收烘量连续27年居江苏省第一，连续6年居全国第一。