

华丽转身

省（汉邦）生物化学过程工程技术研究中心

【简介】省生物化学过程工程技术研究中心拥有专职研发人员 41 人，其中博士 4 名、硕士 20 名；下设生长实验室、分离实验室、分离介质实验室、过程优化实验室和机加工中心，研发场所 4 700 平方米，主要从事色谱产品的研发；中心拥有发明专利 6 项。

短短几年，一个注册资金仅 30 多万元的设备耗材代理小型贸易公司，迅速成长为拥有自主核心技术和创新产品的高新技术企业，华丽转身，堪称奇迹。而重视企业研究中心建设，重视技术创新是促成汉邦“华丽转身”的魔力之手。

勇字当头，走自主研发之路

1998 年，张大兵建立汉邦公司，带着两三个人从事色谱设备和耗材的代理生意。20 世纪 90 年代初到 2005 年前，国内只有北分、南分、上分和川分等国营单位生产部分气相色谱和少许液相色谱仪器，国内实验室大量使用的是国外品牌，耗材配件都是进口的。张大兵回忆说，那些年，每次开会都是中国人向老外游说争取代理，汉邦也不例外，游走于欧美和日本等地。但是公司地处淮安，地缘劣势和地缘品牌均无法与北京、上海等大城市抗衡，

拿到一个代理品牌非常艰难。同时国外的代理维护也很昂贵，就像上了链条的工件，稍有不慎，就有跌下的危险。业绩做好了，是他们的品牌成就了您，就会给您拼命加任务、涨价，但中国客户恰恰是越买越便宜的心理，因此差价和利润空间不断减小。张大兵意识到，没有核心竞争力、不思进取，随时有被取代的危险，做差了快速死去，做好了慢慢死去，都没有长久的出路。十字路口，“勇”字当头，张大兵毅然做出决定：走自主研发之路，卖自己的产品。

做出这个决定，对于张大兵而言，确实是需要一定勇气的。“产品开发是风险投资，创新型的产品既要在研发、生产上投入，又要开辟新的路子，注定要有很多风险。”张大兵说。在自主创业之前，进行自主研发，张大兵曾经历过两次挫折。1990年，张大兵于南京化工大学精细化工专业毕业后，进入淮阴民政局下属一家主要靠经验生产塑料编织袋和纸张覆膜的塑料厂。1992年，一个偶然的机，公司研发部门与南开大学和世界卫生组织天津合作中心建立了合作关系，开始寻求技术合作和新品开发。张大兵负责实验开发，但因经验及技术水平局限，此次实验以失败告终。1993年，双方再次合作研发色谱试剂，张大兵等人经过30多个日日夜夜的实验奋战，终于掌握了产品研发和产业化要求。当年该项目通过了省级鉴定，并获得了一系列奖项。但当时的体制束缚使得单位只能进行单一产品的经营，此次研发成果的产业化难以实现，因此，张大兵第二次的尝试也以失败结局。

曾经研发的失败和研发成果产业化的难以实现也是张大兵在汉邦创业初期不得不走简单贸易路线，卖他人产品的主要原因。在这种背景下，从轻车熟路的代理生意，转向前景并不明朗的新

产品开发，推动企业向科技型转变，无异于是拿自己的前程“赌上一把”，而以公司和自己的前程做赌注是需要相当大的勇气的。

高人把脉，转型见成效

激流勇进，破釜沉舟，以大无畏的姿态做出转型决定之后，就需要进一步的具体行动了。2003年，张大兵借钱买了几十亩地，在唯一的一间厂房里建起了简陋的实验室，并带着零星的六七个技术人员组成了研发小组；条件虽简，人虽不整，但毕竟是属于自己的研发力量。2005年，研发小组试验的色谱领域的新产品DAC（动态轴向压缩柱）取得了阶段性成功，正是这样一台配置不高但价格低的DAC获得了国内市场的青睐甚至抢购。因为色谱产品一直靠国外进口，且价格过高，这台DAC还没出厂，就被预订，仅这一台机器就赚了30万元，比之前贸易代理半年的利润都高。初尝甜头，张大兵更坚定了依靠自己搞研发实现企业转型的信心。

然而，尽管在张大兵的带领下，实验室成功开发出国内第一台拥有自主知识产权的动态轴向压缩色谱柱，研发取得了一定成效，但公司和实验室今后怎么走，开发什么样的产品，张大兵依然比较茫然。这个时候，请“高人”“把脉”，提出建设性意见就很有必要了。2007年，张大兵主动找到淮安市科技局俞士让局长，向俞局长描述国内色谱行业的市场前景，并说明了汉邦目前拥有的技术资源以及对技术专家的需求。俞局长为其诚恳而感动，策动市领导组团去中科院大连物理化学研究所邀请张玉奎院士。没想到，张大兵色谱产品国产化的梦想与老院士不谋而合，张大兵将张玉奎院士视为老师，在企业研发方向问题上虚心请教。经

过几天的资料查询与商讨，双方最终确定以“超临界流体色谱仪关键技术开发”为研发方向。

有了方向，赶起路来就快了。经历了“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”的艰辛研发，研发机构发展也进入快车道，公司先后与江南大学、南京大学、南京中医药大学、淮阴工学院等高校在不同层次和领域，开展技术合作。2008年，汉邦与江南大学联合成立了“江苏省生物化学过程工程技术研究中心”；2009年，与中科院大连物理化学研究所合作建立了“江苏省企业院士工作站”；一个中心，一个院士工作站，构成了公司主要的研发体系。目前，研发机构拥有两个外聘院士团队——中科院大连物理化学研究所张玉奎院士团队和南京大学陈洪渊院士团队，外聘专家达18名。院士团队的智慧为汉邦研发机构研发工作的开展提供了智力支持。

正确的研发方向和逐渐强大的研发实力使得汉邦在色谱填料和生化产品的开发上不断取得新的突破。汉邦研发出国内首台商用模拟移动床色谱系统，并在此基础上发明了系列模拟移动床应用方法，其中“模拟移动床色谱法从芦蒿中分离纯化黄酮的方法”获2009年度江苏省百件优质发明专利，“模拟移动床色谱法从淮山药中分离纯化黄酮的方法”获2009年度淮安市优秀发明专利。

凭借企业家的勇气和科学家的智慧，汉邦在转型之路上越走越顺，越走越远，目前公司已成功发展为集研发、生产和贸易为一体，以色谱产品为核心的高新技术企业。

>>>>>>>>>>

【评析】汉邦原本是一家小型的贸易型代理公司，要钱没钱，要人没人，企业领导准确把握了行业发展趋势，鼓足勇气，克服重重困难，在条件不宽裕的情况下毅然组建了实验室和研发团队，进行自主研发，助推企业实现转型。为准确把握行业走向和研发方向，积极借力高等院校专业人才的智慧，开展产学研合作，进行资源共享与联合研发，使研发机构创新硕果累累，有力促进了企业的华丽转身。可以说，正是企业家的勇气和科学家的智慧使得汉邦顺利实现转型，并在转型之路上越走越顺，越走越远。

>>>>>>>>>>

【公司】江苏汉邦科技有限公司是一家集研发、生产和贸易为一体，以色谱产品为核心的高新技术企业，拥有“江苏省高新技术产品”3项，现已成为国内液相色谱行业的龙头企业。